



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

Nuevo ERP de Gestión 2022



Impulsando la transformación digital de la Universidad

Principales objetivos del proyecto



Implementar exitosamente el sistema, **optimizando y modernizando** nuestros procesos.



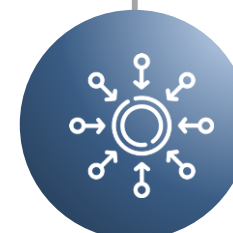
Cubrir procesos de forma estándar **evitando adaptaciones.**



Unificar procesos administrativos y de gestión para todas la unidades.



Establecer un **acompañamiento evolutivo de apoyo** (más allá de la etapa de implementación).



Proveer **información robusta y centralizada** para agilizar los procesos de gestión y la toma de decisiones.

Alcance del proyecto



ERP (Sistema Financiero Contable)

Finanzas

Contabilidad

Reportes Contables y Legales

Activos Fijos

Gastos por Rendir

Cuentas por Pagar

Cuentas por Cobrar

Cobranza

Caja y Bancos

Proyectos

Gestión y administración

Órdenes de venta e Inventario

Venta y distribución

Administración de Inventarios

Abastecimiento

Portal de Proveedores

Órdenes de Compra y solicitudes

Negociación con Proveedores

Evaluación de Proveedores

EPM

Gestión

Informes de Control de Gestión.

Elaboración y ejecución presupuestaria

Gestión de Flujo de Caja

Nuestro Equipo



Director de Proyecto

Implementación

Gestión del Cambio



Gerente Proyecto/PMO

Equipo Técnico



Gerente Gestión del Cambio

Equipo Interno



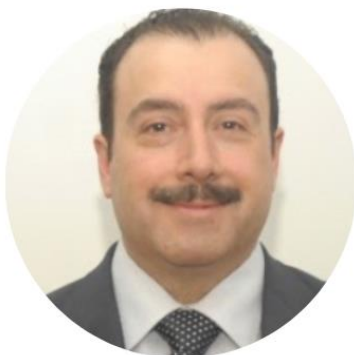
**Dirección de Comunicaciones /
Dirección de Personas**

ORACLE[®]
ERP Fusion Applications Cloud



Equipo Funcional UC

Líderes Funcionales



Contabilidad General

Activo Fijo

Cuentas por pagar

Inventario

Administración de órdenes

Cuentas por cobrar

Gastos por rendir/ Gastos
por cobrar



Tesorería

Inversiones

Proyectos

Recaudación



Control de Gestión

Elaboración y ejecución
presupuestaria

Abastecimiento

Socios Estratégicos - Gestión del Cambio.



+25 Años

+500 Proyectos

+300 Personas



Presencia Regional

Satisfacción Probada

Innovación &
Compromiso

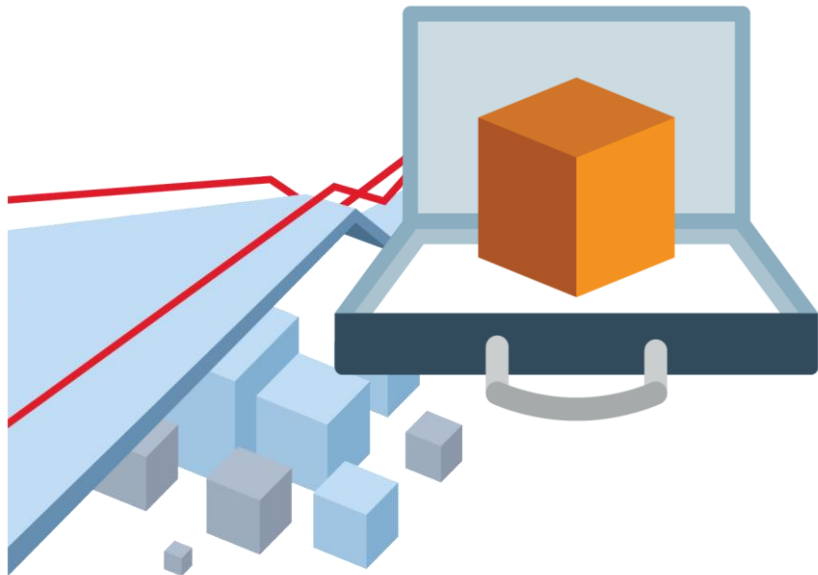
Compromiso:

Facilitar la **apropiación** del proyecto por parte de la organización y la exitosa **adopción** del nuevo sistema por parte de los usuarios finales.

Socios estratégicos - Implementación.



ORACLE®



Compromiso:

Llevar a cabo, en conjunto con la UC, un proyecto de implementación exitoso, basándose en las mejores prácticas de implementación del **ERP Oracle Fusion Applications Cloud**, capitalizando el camino y ayudando a la universidad en su proceso de transformación.

Qué buscamos con esto?



Financials

Comienza nuestro viaje



Modelo de Gobierno



Instancia	Participantes	Responsabilidades
Comité Ejecutivo de Proyecto	<ul style="list-style-type: none">- Gerente Proyecto.*- Gerente Gestión del Cambio (GdC) UC- Director del proyecto.- Gerente de implementación Oracle Consulting.- Gerente GdC Azurian.	<ul style="list-style-type: none">• Resolución de diferencias.• Aprobación de controles de cambio.
Comité Ejecutivo UC	<ul style="list-style-type: none">- Director y Gerente del proyecto. *- DEG (G. López; M. Millán; C. Ramírez; A. Rojas).- Dir. Ejecutivos (M. Ferrari; I. Rosales).- Gerente GdC UC.	<ul style="list-style-type: none">• Integrar a las unidades de la organización en el proceso de definiciones del sistema, y compartir las mejores prácticas internas.
Comité Directivo Proyecto	<ul style="list-style-type: none">- Director del proyecto *- Patrocinador D. Informática UC.- Gerente del proyecto.- Gerente GdC UC.- Patrocinador Oracle.- Gerente Satisfacción Cliente Oracle.- Gerente implementación Oracle Consulting.	<ul style="list-style-type: none">• Dar seguimiento a temas de alto impacto estratégico.• Proveer y asegurar los recursos y participación de personas, necesarios para la ejecución del proyecto.
Comité Estratégico UC	<ul style="list-style-type: none">- Prorrectores, Vicerrectore(a)s.- Decano(a)s: Juan Correa, Paulina Gómez y Mario Ponce.- Director del proyecto *	<ul style="list-style-type: none">• Evaluar el estado de avance y comprometer a la alta Dirección de la Universidad en esta iniciativa.

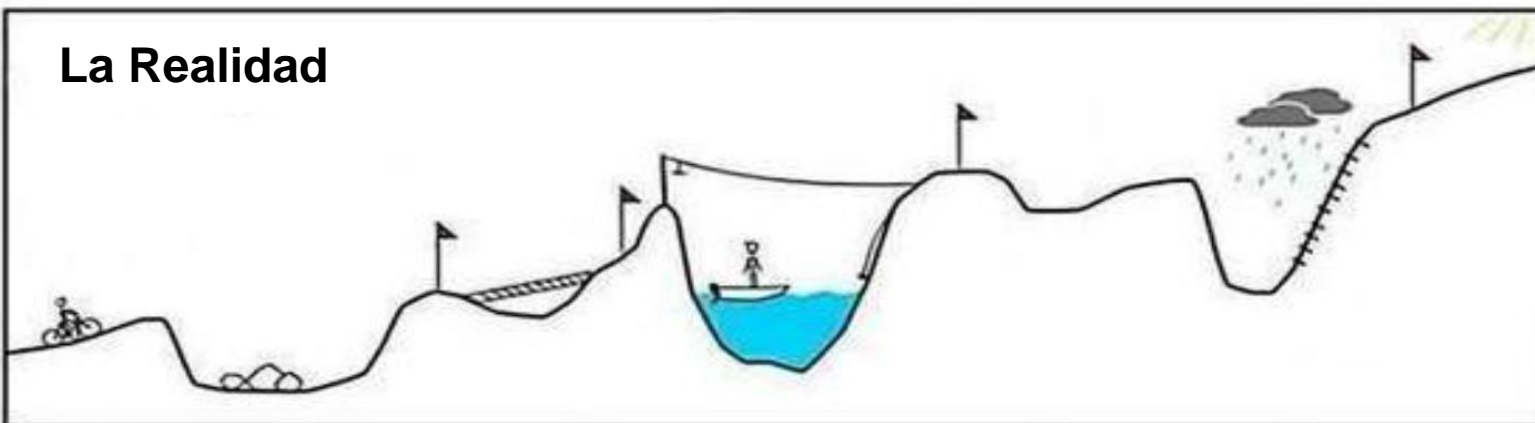
¿Cómo enfrentaremos la implementación?



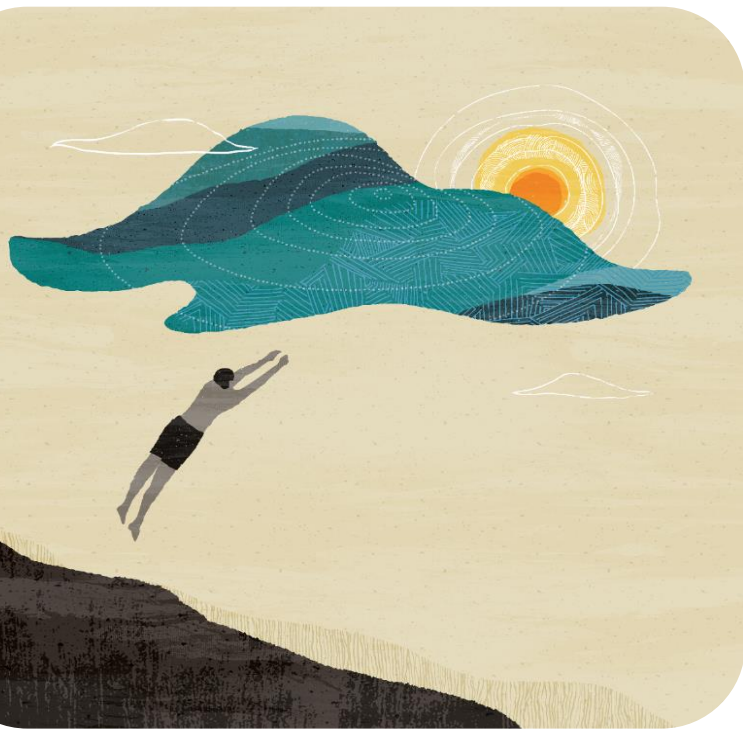
Plan según carta Gantt.



La Realidad



Metodología: True Cloud Method (TCM).



- Metodología utilizada por Oracle centrada en el éxito del cliente, para implementar todas sus soluciones en la nube a nivel global.
- *TCM* tiene un **enfoque colaborativo** para entregar **resultados de negocio**, construyendo soluciones de calidad basadas en las **mejores prácticas** recomendadas, donde se guía al cliente a través de la **adopción y empoderamiento** de la solución Cloud.

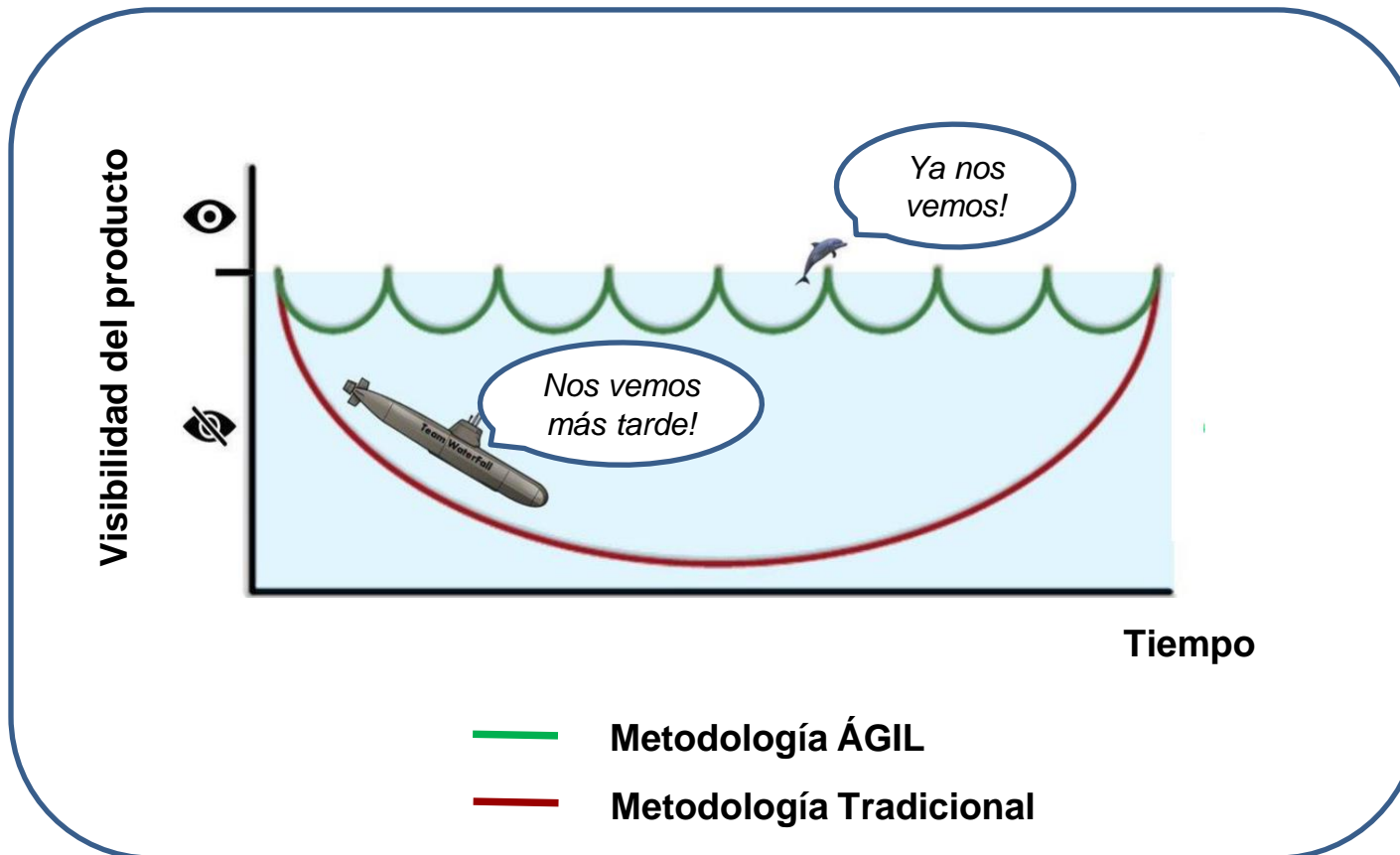
Fases de la Metodología TCM.



La Metodología TCM es una metodología Ágil, constituida sobre una **estructura de fases cíclica** que contempla alcances de diferente magnitud (programas, proyectos) y una **elaboración iterativa** orientada a facilitar el **involucramiento del Cliente**, disminuir riesgos y **maximizar la adopción temprana**.

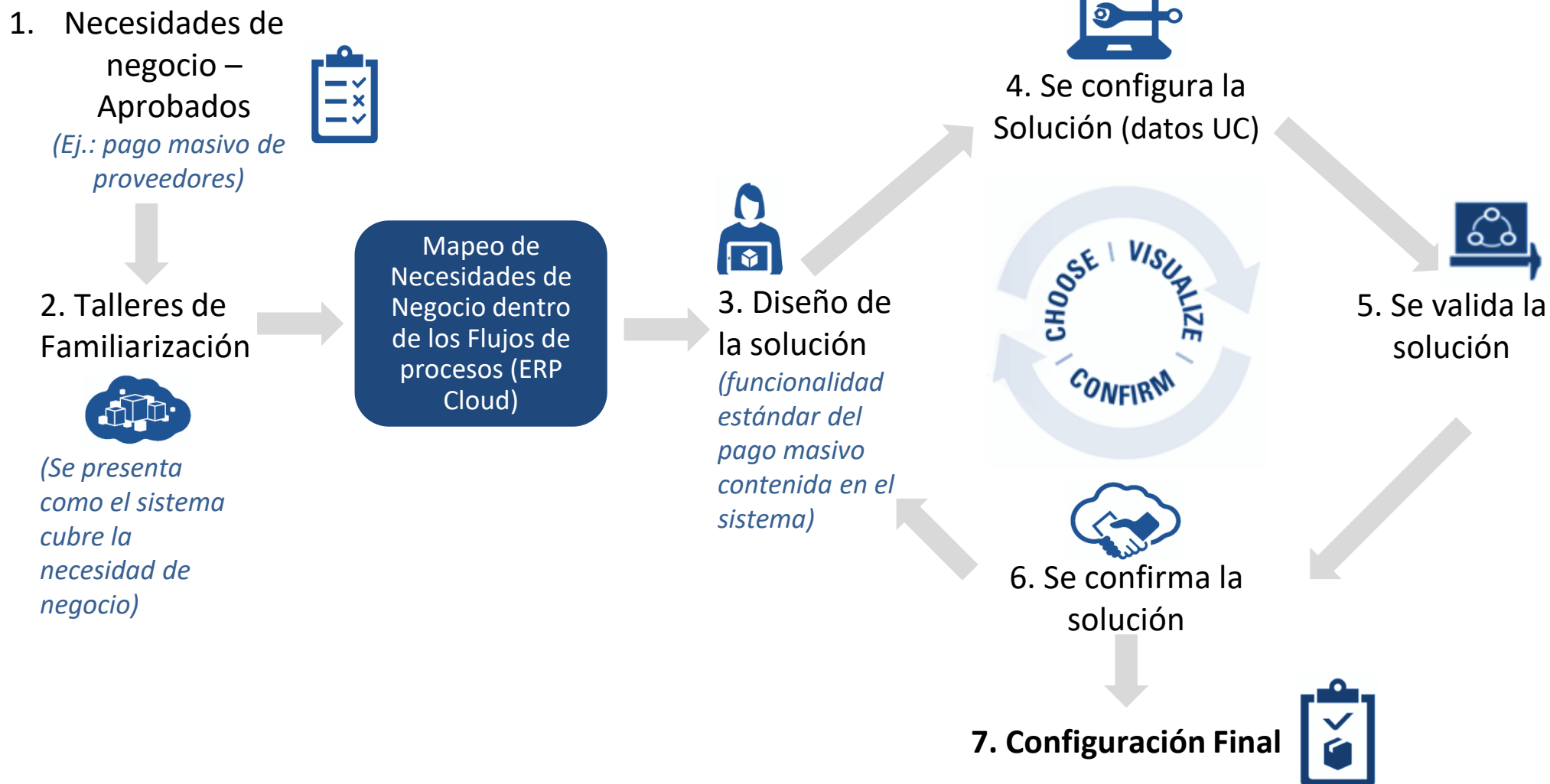


Metodología de transición Ágil



Desarrollo iterativo permite una adopción temprana.

TCM - Proceso iterativo para confirmar la solución y adopción



Factores de Éxito – experiencia Oracle

ADOPCIÓN

- Es muy importante adoptar las mejores prácticas y los procesos embebidos en el sistema.

PARTICIPACIÓN

- Contar con líderes y usuarios empoderados.
- Llegar preparados a las actividades.

PLANIFICACIÓN

- Cumplimiento de **compromisos** en **tiempo** y **forma**.

EFICIENCIA

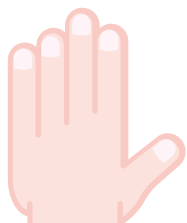
- **Foco** en los objetivos.
- **Roles y responsabilidades** claros y comunicados.
- **Pensar Simple y Reducido** (evitar parálisis por análisis excesivos).
- **Tomar definiciones oportunamente, evitando reabrir** etapas anteriores.
- Entregar **información de calidad** al nuevo sistema.
- **Gestión adecuada de riesgos** y de temas importantes.

Condiciones de éxito del proyecto



Disposición al cambio.

(Adoptar los procesos estándares del sistema)



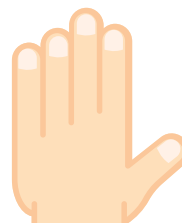
01



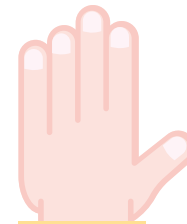
02

Sentido de pertenencia de los Líderes funcionales.

Avanzar sin pausa.
(con flexibilidad y velocidad)



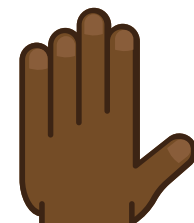
03



04

Trabajar colaborativamente.

Participación e involucramiento de TODA la Comunidad UC.



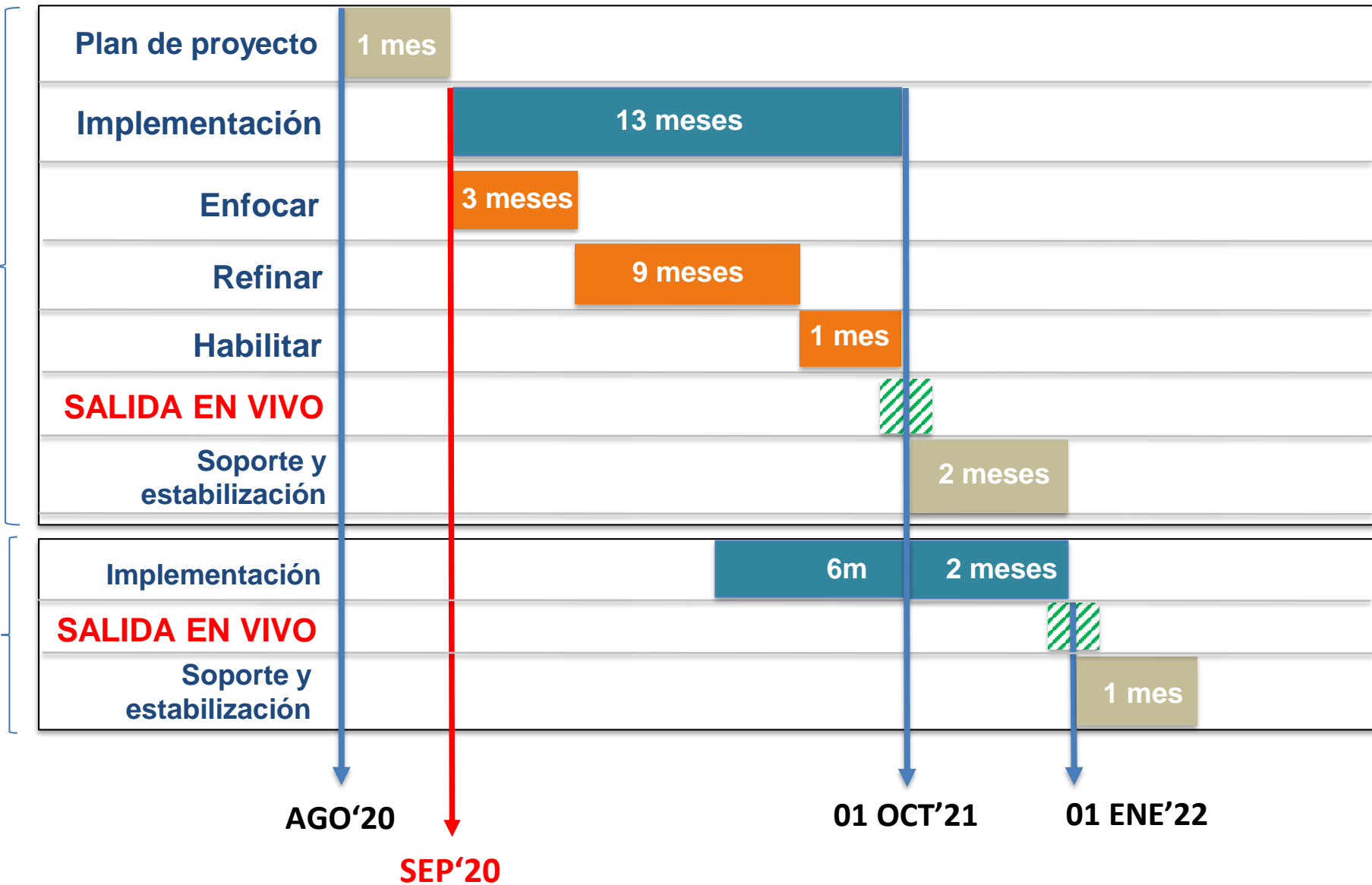
05

Gantt General



ORACLE®
FUSION APPLICATIONS

EPM



Contamos con ustedes!



Equipo del proyecto

- Articuladores de las necesidades del negocio.
- Protagonismo en la construcción de soluciones de proceso.
- Líderes en el proceso de implementación.
- Constituir EQUIPOS de Alto Desempeño.



Nuestros Consultores

- Ser socios compartiendo éxitos y responsabilidades.
- Disponer de sus mejores elementos.
- Aportar su experiencia.
- Cumplir los objetivos en tiempo y alcance.



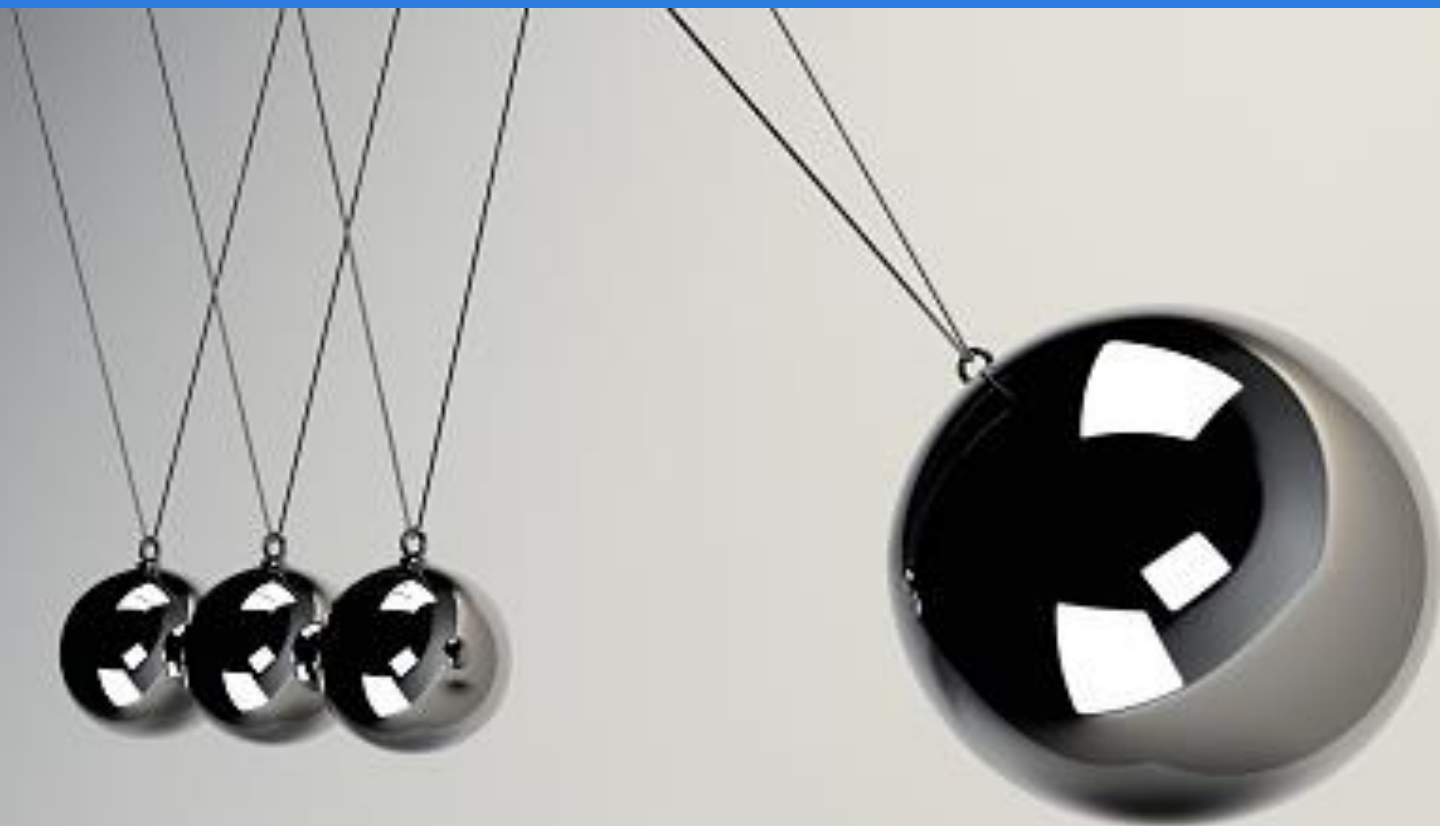
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

Facultades

- Promover activamente el Proyecto.
- Apoyo permanente al equipo de proyecto.
- Empoderar a nuevos líderes Funcionales en sus unidades.

Tener un excelente sistema depende de todos nosotros.

Una nueva era en la gestión de la UC



Gracias y hasta pronto!





PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE